

利益联结让农民“黑土创金”

- 合作社吸纳土地流转的农民成为合作社的工人，采用“保底+分红”的利益联结机制，农民空闲时还可以到合作社打工
- 向荣村是省级贫困村，在国家支持488万元的情况下，村委会贷款400万元，牵头创办专业合作社，建立了“村集体+合作社+农户”的“村社合一”利益联结机制
- 东禾农业集团探索“企业+合作社+基地+农户”运行模式，与农民进行股权合作，除了种植收益，农民还可以二次分红，融入企业全产业链发展

紧密的利益联结机制，是确保农民持续获益的关键。记者调研发现，一些地方在探索过程中，企业与农民共担风险的意愿不强，利益联结机制较为松散；地方在引导龙头企业与农民建立利益分配机制时，尚未形成一套完整利益联结机制监管办法。

围绕如何建立更加有效、更长的利益联结机制，黑龙江探索从农民合作社主导到村集体牵头，再到龙头企业引领的利益联结机制，实现了从单一的合同约定、土地流转等方式逐渐向综合并存、紧密融合、共享发展的转变。

业内专家指出，这些利益联结机制，促进了土地流转和规模经营，提高了大型农机设备和先进农业技术的采用，增强了农民和农业生产经营的组织化程度，促进了三产融合，是推进现代农业的重要抓手。

合作社规模效应降低风险

在黑龙江省海伦市海北镇农业科技示范园区的核心区，3000亩大豆绿油油，连成一片。该园区土地由海北镇现代农机专业合作社托管经营。海北镇党委书记张立芳介绍，过去这块土地一家一户分散经营，去年实现了“四统一分”，即统一整地、统一施肥、统一播种、统一管理、分户收获。通过规模经营，提高了种地效益，带动了农民增收。

海北镇现代农机专业理事长杜振涛说，“四统一分”让每公顷大豆增产400斤左右，减少投入成本200多元，同时对贫困户的机耕费减免50%，吸纳60余名贫困劳动力就业。合作社还与黑龙江省龙海食品有限公司签订单，社员所种大豆蛋白质含量达到40%以上，企业以每斤高于市场价格0.05元的价格收购。

记者在基层调研发现，以合作社为主导，联合经营的利益联结机制中，农民入社是为了解决自身面临的困难，获得合作社在农资购买、农产品销售以及资金、技术等方面提供的服务，属于生产性利益联结。合作社直接从事农业生产经营活动，通过土地托管、土地流转、带地入社等形式实现规模经

营，让社员获取更大收益。海伦市前进镇自新村农民付斌把20多亩地流转给了自新农机作业专业合作社。今年这个合作社流转了4500亩地，涉及250户村民。该合作社理事长付正武说，土地流转费用已从每亩300多元提高到500多元，每年根据粮食市场价格，和农民签订土地流转协议。像自新农机作业专业合作社这样的各类新型农业经营主体，在黑龙江已突破20万个。

海伦市海兴镇向秋蔬菜种植农民专业合作社辣椒种植基地，村民们正在进行辣椒苗移栽。今年这家合作社有社员108人，其中有贫困户社员27人，辣椒基地种植面积已达1.2万亩，产品70%销往辽宁、山东、江苏等地，并转销出口欧洲、日本。辣椒种植产业已成为海兴镇农民脱贫致富的支柱产业。

该合作社理事长高向秋说，合作社吸纳土地流转的农民成为合作社的工人，并采用“保底+分红”的利益联结机制，农民空闲时还可以到合作社打工赚工资。有的农民在合作社打工的年收入超过2万元。“从6月初开始移栽，我就来干活了，干了一个月，挣了3000多块钱。”海兴镇民权村贫困户王志中说。

村社合一强村富民

正值玉米生长期，往年黑龙江省绥化市绥棱县克音河乡向荣村村民潘树深开始田间管理。潘树深说，2017年底每亩地分红742元，比自己种多收入200元左右。

向荣村是省级贫困村，建档立卡贫困户74户。2016年10月，在国家支持488万元的情况下，向荣村以村委会名义贷款400万元，牵头创办了克东向荣现代农机专业合作社。

目前向荣村旱田都加入合作社，实现了规模经营，建立了“村集体+合作社+农户”的“村社合一”利益联结机制，村民实现以地入股、年终分红、利益共享、风险共担。

村集体牵头，联合经营的利益联结机制

中，充分发挥村级党组织的战斗堡垒作用，发挥村两委班子的号召力和影响力，发挥村集体、合作社等各自优势，整合村内全部生产要素。

绥棱县委书记董树春说，向荣村探索的模式，不仅富了村民还壮大了集体，让农民和合作社的利益联结机制更紧密、更可持续。

2017年，克东向荣现代农机专业合作社土地规模经营达到9434亩，当年有42户贫困户主动入社。2018年春节期间，一些村民找到向荣村党支部书记刘峰，提出加入合作社。刘峰说，2019年全村14495亩旱田全部加入合作社，在遭遇低温寡照多雨的不利天气情况下，每亩仍分红748元。

目前向荣村探索的模式，不仅富了村民还壮大了集体，让农民和合作社的利益联结机制更紧密、更可持续。

2017年，克东向荣现代农机专业合作社土地规模经营达到9434亩，当年有42户贫困户主动入社。2018年春节期间，一些村民找到向荣村党支部书记刘峰，提出加入合作社。刘峰说，2019年全村14495亩旱田全部加入合作社，在遭遇低温寡照多雨的不利天气情况下，每亩仍分红748元。



7月20日，黑龙江垦区新华农场的一块大豆田正在进行植保作业

向荣村土地实现规模经营，劳动力得到解放。村民王江把36亩土地托付给合作社，夫妻俩在县城打工，一年可增收4万多元。在合作社引带下，向荣村有大量劳动力到县内外打工，增加了务工收入。每年这家农机

合作社还为别的村提供代耕代收服务，为村集体增收30多万元。

“目前400万元贷款已还完，村集体固定资产已达2000多万元。”刘峰说，下一步我们村想建一个冷库，发展鲜食玉米加工。

在向荣村的带动下，去年初，绥棱县九井村也成立了由村集体领办的圣宇现代农机专业合作社。

绥棱县副县长刘润伟说，全县已有13家村集体领办的合作社。

龙头企业带农民入全产业链

黑龙江省绥化市庆安县久胜镇久阳村的种植户李武站在地头远望，郁郁葱葱的稻田一片生机。李武是庆安县孙广水稻种植专业合作社的一员，前几年带地入社。对于水稻的销售，李武一点也不担心。每到春季，所在合作社和庆安东禾农业集团签订单。

东禾农业集团是集水稻种植、粮食收储、大米加工与销售等于一体的农业产业化企业。近年来，该企业探索“企业+合作社+基地+农户”运行模式，与农民进行股

权合作，注册成立东禾水稻种植农民专业合作社联社。

去年李武按照企业要求种了150亩优质水稻，每亩产量达900斤左右，销售价每斤1.8元，比市场价格高出0.2元，亩利润达到600多元。除了种植收益，李武还拿到二次分红5万元。

东禾农业集团总经理、东禾水稻种植农民专业合作社理事长杨晓萍说，集团和农民的利益联结机制就是社员按照企业要求种植，

高于市场价0.05元至0.6元收购，并从企业利润中拿出一部分反哺农民，进行二次分红，让小农户融入企业全产业链发展中，共享发展红利。

“好品牌来自好品质。我们这样做的目的是保障品牌发展，保障优质水稻粮源。”杨晓萍说，集团从2014年开始分红，截至去年分红已达5400多万元。今年东禾水稻种植农民专业合作社联社成员发展到26家合作社，经营水田面积近50万亩。

(据新华社)

每户都有增收项目 家门口建“绿色银行”

——黑龙江省海伦市构建扶贫产业新体系

作为国家扶贫开发重点县，黑龙江省绥化市所辖海伦市，贫困发生率曾高达10.7%。近年来，该县全力构建产业扶贫新体系，让每户贫困户都有至少2个增收项目，探索长效脱贫新机制。今年2月，海伦市脱贫摘帽。

“产业战船”
每户贫困户至少2个增收项目

海伦市位于黑龙江省北部，典型的东北黑土区，有“中国优质大豆之乡”美誉。目前，海伦市未脱贫1341户、2731人，贫困发生率降至0.43%。

在海伦市向荣镇鹤孵化繁育中心，27万只鹅雏已能争相啄食。向荣村贫困户张国义经常跑来看。这里为他代养的扶贫鹅雏马上就要出售，预计增收1000元。

近年来，海伦市打造系列扶贫产业，把贫困户拉上“产业战船”，增强“造血”功能。在向荣镇向新村贫困户赵秀莲的房前小菜园，半亩多玉米已长1米多高。赵秀莲种的鲜食玉米已有订单，增收近1000元。

部分农家小菜园的农产品，在海伦市电商服务中心提前找到“婆家”。海伦市电商服务中心主任王福德说，不少小菜园种的豆角、鲜食玉米、马铃薯等农产品被电商相中。去年当地电商达人“王笑脸”就曾卖了1000多万元的海伦农产品。

为了贫困户持续稳定增收，海伦市形成了“1+3+5”的特色扶贫产业体系：“1”是电商产业，“3”是发展大鹅养殖、

光伏发电、秸秆燃料，“5”是发展小菜园、小牧园、小菜窖、小农场和小型公益岗位。

海伦市副市长王宝峰说，这些特色产业确保了每户贫困户至少有2个以上增收项目，户均增收2500元以上。

生态扶贫
家门口建起“绿色银行”

前段时间，向荣镇向民村贫困户王树山格外高兴。他以劳务、管护折资入股，认领了家门前绿化带内种植的24棵果树。

“果树就在家门口，管理好了，以后年可以有收益。”王树山说。

去年东林乡兴海村建设30亩“小果园”，全村50户贫困户，每户分果树25棵，当年每棵果树实现效益45元。今年，东林乡又在长荣、镇东、富兴三个村的主街两侧，栽种果树3000多棵。

东林乡党委书记张锋说，在家门口建立起的“小果园”，采取贫困户分散管理、分户收获的模式，不仅成为贫困户增收的“绿色银行”，还达到绿化、美化效果。

“小果园”是海伦市生态扶贫林的重点内容。让贫困户稳定增收的还有“小林场”，在海伦市一些村屯的沿沟沿河两侧栽种薪炭扶贫林。

海伦市林业和草原局局长李万孝说，近两年来，海伦市共建生态扶贫“小果园”和“小林场”1260处，面积达1.48万亩，带动1.57万户贫困户增收，打造了持续增收的“绿色屏障”。

拔掉穷根
描绘一幅脱贫新图景

在向荣镇向新村赵小辨屯一处院落里，立着一尊孔子雕像，在一排平房门口，挂着一块“道德讲堂”的牌匾。讲堂立足于“传播国学经典，弘扬传统文化”。向新村原党支部书记徐成文担任讲堂的主人，他去年还参加海伦市的“好家风、好家训”思想扶贫大宣讲。

拔掉穷根，贫困户的精神面貌焕然一新。海北镇西安村贫困户赵仙洲家收拾得干干净净，屋内养了10多盆绿植花卉。墙上一张十分醒目的脱贫光荣证显示，从2017年末，赵仙洲家就实现了稳定脱贫。

民生保障网和基础设施网也不断完善。近年来，海伦市新建了2667公里公路，投资3.67亿元打造了安全可靠的饮水工程，共改造危房1800户，与北京协和医院共同开展远程诊疗。6000多名建档立卡贫困学生全部享受免学费和相应补助待遇。

绥化市政协副主席、海伦市委书记王学斌说，近年来，海伦市通过构建扶贫产业新体系，探索建立更加稳定的利益联结新机制，确保贫困户持续增收，推动了脱贫攻坚和乡村振兴有机衔接。

(据新华社)

从“河湖之州”到“万木之里”

——湖州木里牵手新时代山海协作

一边是“桃花流水鳜鱼肥”的江南大地，另一边是“一片孤城万仞山”的川西高原，原本并无交集的浙江省湖州市与四川省凉山彝族自治州木里藏族自治县，因东西部扶贫协作而结缘。当湖州资金、理念与木里的奋斗、进取汇聚到一起，扶贫的合作之花绽放出绚丽的色彩。

清晨，走进木里县克尔乡宣洼现代农业基地，巴登拉姆农业投资发展公司基地的负责人杨仁青正忙着将农产品发往西昌、成都等地。2019年，湖州安排对口支援项目资金800万元，在木里援建面积200多亩的现代农业示范基地，当年就完成羊肚菌和中药材种植，产生经济效益。

与此同时，土地流转费用、基建设施管护的岗位让周边群众的钱袋子鼓了起来，不少人还在基地学到蘑菇种植技术。

2018年以来，对口支援项目在木里已有14个，涉及资金4824万元。

在县城步行街的一隅，静静坐落着“湖州—木里人力资源服务中心”。虽然面积不过30平方米，但是通过这个小小的平台，每年至少为木里县群众增收1000万元。

从湖州到木里县挂职县政府办副主任的李吉告诉记者，2018年初，湖州驻木里县工作组发现，木里县地域面积广，人口居住分散，就业扶贫单靠简单地在县城举办招聘会，效果并不好。特别是大型招聘会后，由于没有驻点服务人员，后续服务不够，而且木里县群众大部分没有出过远门，不能自行前往就业地点，导致成效不够明显。

为了破解这一问题，2018年12月，在木里县和湖州长兴县人社部门的共同努力下，木里县第一家劳务中介公司注册成立。长兴县委托湖州海川人力资源公司木里分公司驻点木里，全程服务木里县有意向外出务工人员。2019年，湖州市德

清县、安吉县分别在木里注册劳务中介公司，派员驻点。同期，木里县政府设置了“湖州—木里人力资源服务中心”，实现了三家分公司集中办公，搭建起群众家门口的就业服务平台。同时，为了进一步激发木里群众内生动力，还对赴湖州务工人员给予一次性交通补贴、就业补贴、探亲补贴、培训鉴定补贴、租房补贴。

博科乡村民马剑夫妻是这一政策的受益者。2018年底，他们带着两个孩子到长兴县务工，“只要勤劳肯干，一个月5000元收入不是大问题”。目前，木里已有262人次赴湖州就业。

“去年培训结束后，回到岗位的我，结合培训所学和本村实际对村集体经济发展模式进行创新改革，通过逐步摸索，引进建立大型养猪场，成立专业的合作社牵发展养猪业；2019年11月村集体经济收入5.65万元，当年全村人均分红101.25元，集体经济实现了翻倍增长。”6月15日，浙江长兴—四川木里“决胜小康”村书记专题培训班开班仪式上，木里县西秋乡米哑村支部书记杨小华分享了村里的喜事。

2018年，长兴县联合木里县，举办“脱贫协作”村书记和农村致富带头人培训班，通过体验式、案例式、参与式的教学模式，让两地的村支部书记们同吃同学，结对交流致富增收经验。在今年的培训班开班仪式上，木里县和长兴县20位村支部书记，还举行了互聘“第一书记”的仪式。

在这样的培养模式下，三年来木里县培训村干部47人、农村致富带头人170余人，涉及该县54个行政村，占全县行政村数量的三分之一，接受培训的村干部、农村致富带头人通过流转土地发展种养殖经济，共培育羊肚菌种植、野生蜂蜜加工、电子商务销售等产业12个，实现销售收入近160万元，带动200多名建档立卡贫困户增收160万元。

(据新华社)