

吹响冲锋号 再启新征程

市松木投公司国企改革三年行动阶段性纪实

■见习记者 王雪晗

国有企业改革三年行动是未来三年落实国有企业改革“1+N”政策体系和顶层设计的具体施工图,是可衡量、可考核、可检验、要办事的。做好这项工作,对做强做优做大国有经济,增强国有企业活力、提高效率,加快构建新发展格局,都具有重要意义。

按照国务院国企改革领导小组的要求,国企改革三年行动力保 2021 年完成 70%总任务、2022 年“七一”之前基本完成全部改革任务。国企改革三年行动进程已经过半,目前即将进入收官之战。

局部探索

多措并举改革机制体制

2016 年成立的松木投资集团有限公司确定了“对标张江高科,服务产业园区,搞好三类投资,力争早日转型”的工作思路,聚焦整合做大国企规模、重塑市场信用和提高筹融资能力,重点提升运营管理能力,实现主体信用评级有效提高;重点实现融资可持续,进一步优化财务,实现高效能国企目标。

松木投上下凝心聚力,成立“国企改革三年行动小组”,将总体改革任务 8 大项目 56 小项分解成 4 个板块工作,明确各项任务的牵头领导、牵头部门及牵头责任人,建立“周推进、月更新、季总结”的台账机制。同时拟定《衡阳市松木投资集团有限公司国有企业改革三年行动实施方案(草案)》,根据《2021 年衡阳市国企改革三年行动推进表》,进一步细化任务清单,明确各项任务对应的部门及完成时限要求,完善常态化学习机制。完成权责清单界定并动态优化调整,现已制定《三会一层权责清单》。建立健全企业内控体系、责任追究体系和工作机制,建立健全企业信息公开制度,已制定《衡阳市松木投资集团有限公司内控制度汇编》《衡阳市松木投资集团有限公司工作责任追究制度》《衡阳市松木投资集团有限公司重大信息公开办法》。

松木投外请了南京卓远资产管理有限公司、衡阳市宏诚国际工程咨询有限公司对公司管理体制和内控机制进行了全面的调研和梳理,制定了包括《衡阳市松木投资集团有限公司落实把党的领导融入公司治理的实施意见》《衡阳市松木投资集团有限公司“三重一大”具体实施细则》《中共衡阳市松木投资集团有限公司支



松木投党支部开展主题党日活动。

部委员会前置研究讨论重大经营管理事项清单》《衡阳市松木投资集团有限公司重大事项请示报告管理办法》《衡阳市松木投资集团有限公司排查和防范化解廉政风险工作手册》等在内的十余项企业制度,健全现代企业制度,提升国有企业市场化运营能力。

破冰突围

独辟蹊径推进转型发展

为进一步聚焦改革的重点领域和关键环节,逐一突破改革难点、堵点,松木投邀请来自

高校和咨询机构的专业人士为改革行动“把脉问诊”“对症下药”,聘请了中关村发展集团董事、国家发改委、财政部专家库专家,南京卓远资产管理有限公司等专业团队,重点就“十四五”规划、转型升级方案、公司治理方案、存量资产清查、存量土地开发规划等工作进行深入的探讨。充分利用智库力量,借力借智,挖掘潜力,确保改革行动取得实效。

新一轮国企改革抛弃了传统模式,选择资产、股权重组的“大整合”改革路径,推动国有资本由分散布局向高度集中统一转变。松木投用最快速度对所出资企业混合所有制改革进行评估,全面整理与湖南省湘水集团有限公司

共同出资成立的衡阳港口投资有限公司的股权关系和公司治理结构,推动子企业试行职业经理人聘用工作。

据松木投相关负责人介绍,重塑信用是当前国企的一大“痛点”。将信用修复和信用重塑作为国企改革重要抓手,推动松木投强化金融机构诚信履约。公司自成立以来,到期债务本息全部有效偿还处置,未发生欠息和违约情况,融资综合成本较以往大幅下降。除此之外,聘请专业辅导机构全程参与指导,稳定市级平台公司信用体系,制定松木投债务纾解、资信评级细化方案,扩大企业债等融资项目储备,有效重塑资本市场信心。

全面深化

稳步做大国有资本布局

全面实施“多元化合作”,持续“做优”产业,提升国企市场化竞争能力。近年来,松木投持续强化国企在工程项目建设领域中的主导地位,明确政府性代建项目商业逻辑市场化规则和项目推进模式,积极盘活松木港区、松木砂场、标准厂房、医疗卫生服务中心等现有资源,实现资源—资产—资本的有效循环,解决国企在项目建设中“钱从哪里来”的问题,防止出现“半拉子工程”。

松木投将投资目标紧盯标准厂房、商业配套、港口、供热、仓储、电镀中心、盐穴储能等收益性项目,通过收取入园企业使用费实现投入产出平衡。改造升级松木港一期工程,更换设备,提升吞吐量,配建仓储物流区,提升综合作业能力;整体收购中航电镀中心项目,委托有资质的公司运营;结合环保要求,推动园区“一企一管”改造,推行企业“一企一表”安装污水流量计,实现在线监控,让松木污水处理厂实现市场化运行。

松木投通过产业基金等方式,加快主业向价值链高端环节集中发展,推动国企参与重要行业和关键领域市场竞争,股权投资园区内优质企业,或者与园区产业定位相关的区外优质企业、利用已匹配的全市环境资源交易权限、盐穴资源采矿探矿权等,探索环保储能领域项目的突破。通过股权收益实现收入产出平衡,科学论证股权投资的可能性。

一路走来,松木投始终坚持党建引领改革。公司先后下发了《中共衡阳市松木投资集团有限公司支部委员会会议第一议题制度》《衡阳市松木投资集团有限公司工作跟进督办制度》《衡阳市松木投资集团有限公司党建联席会议制度》,制定了《推进党建工作与经营管理深度融合的实施方案》,持续推进全面从严治党,推进党建工作与生产经营深度融合。把党的领导融入公司治理,做到“三个明确”,形成“党支部把关定向、董事会科学决策、经营层高效执行、监事会有力监督”的治理体系,夯实国有企业战斗堡垒。

国企改革三年行动收官在即,松木投将持续攻坚,力争再上“新台阶”,除完成现阶段任务外,将利用开发性金融理念去撬动经济发展,用开发性投资去撬动社会投资,逐步增强资产转化为现金能力,提升国企行业引领、资本运营、市场化运营业务发展综合能力,为落实“三高四新”战略,推进“三强一化”建设积极作为。



衡阳群众

为文明点赞

社会主义核心价值观

富强 民主 文明 和谐

自由 平等 公正 法治

爱国 敬业 诚信 友善



文明健康 有你有我

以礼相待
尊重他人

衡阳市创建全国文明城市工作领导小组办公室 宣

公益广告

本报地址:衡阳市高新技术开发区天台路33号

邮发代号:41-18

邮政编码:421001

定价:每年428.00元

发行单位:中国邮政集团有限公司衡阳市分公司

发行方式:邮发

广告经营许可证:衡广登字第0002号

广告中心电话:8247111

8243140

发行部电话:8223670

印刷:衡阳日报社印刷厂(衡阳市蒸湘区风顺路10号)