

# 机制创新“组合拳” 激发衡阳内生力

■文/本报记者 王靖 图/视觉中心提供

## 说文解字

创新是引领发展的第一动力。衡阳自古以来就是一方有着创新基因的热土，融入了创新的血脉与灵魂，千年雁城创新的步伐从未停止。今年以来，我市围绕产业发展、项目建设及城乡治理推出系列全省甚至全国创新的举措，为落实“三高四新”战略定位和使命任务、推进“三强一化”建设开创了新的局面。

## 亮点数据回顾

### 亮点1

截至目前，我市9个省级“三高四新”重大产业项目、15个产业类省重点项目、148个产业类市重点工程投资完成率分别达到121.6%、125.1%、117.3%，全市重点工程计划中产业投资占比65.6%以上。

### 亮点2

截至目前，全市新增市场主体42422家，规上工业企业增至1295家，国家制造业单项冠军、国家级专精特新“小巨人”企业分别达到2家、19家。



衡州大道数字经济走廊。

## 重点事件回顾

5月12日，我市出台相关方案，要求推进工业企业“原地倍增”计划，做强大企业，培育“小巨人”，着力培育一批专精特新“小巨人”企业和制造业单项冠军企业，奋力擦亮“衡阳制造”历史名片。

7月29日，我市首个不动产智慧抵押登记试用网点在市农村商业银行投入使用，也正式拉开了我市不动产智慧登记的帷幕。“智慧抵押登记”正式上线后，企业和群众可直接在银行进行线上抵押贷款申请，全程无纸化、零材料，系统自动进行审核和登簿，抵押人可在手机端自动获取电子登记证明，自动接收放款。整个过程，仅需提供身份证明，从申请登记到放款只要6分钟。

9月，为建立健全各行业领域安全生产责任体系，进一步提高全市安全生产治理水平和安全生产保障能力，我市对市安全生产委员会组成人员进行调整，并成立11个安全生产专业委员会。这是我市在进一步理顺安全生产综合协调和分工负责工作机制，强化安全生产政府领导责任和部门监管责任上迈出的重要一步。

9月17日上午，市委常委会召开会议，审议《衡阳市重大项目建设“五制一平台”实施方案》，10月，衡阳市制定推出了《衡阳市重大项目建设“五制一平台”实施方案》。“五制一平台”包括备案监督制、承诺兑现制、规模榜单制、清单管理制、现场观摩制、“云调度”平台。

9月23日，2021湖南省(南片区)“首厕过关制”轮训在衡阳正式开班，首期来自衡阳七县(市)五区的农业农村局、乡村振兴局、各乡镇及部分启动改厕的行政村三级干部等参加培训。这标志着厕所革命“衡阳模式”通过研学产品化思路走向全国的行动正式启动。

10月1日起，市发改委、市住建局联合出台的《衡阳市前期物业服务收费管理细则》正式实施。《管理细则》对业主投诉较多、最关心的如空置房物业费如何收取，如何推动物业服务与物业收费相匹配，如何解决业主自购车位停车服务费较高等问题予以了重点解决。

10月28日，市道路交通安全委员会办公室召开新闻通气会，向与会媒体通报市道安委为加强全市道路交通安全工作推出的“十项措施”——全面实施“安全监管员”派驻机制；全面落实“三个必须”把关环节；全面整治“混凝土”运输市场；全面整治“渣土”运输秩序；全面整治“问题校车”运输乱象；全面打响“治超治限”雷霆风暴；全面推进“戴帽工程”提质创优；全面实施“两站两员”实体化运转；全面治理运输市场“保护伞”利益链条；全面问责“隐患清零”敷衍塞责行为。

11月10日，市委、市政府率先在全省开发的数字化管理应用平台——“云绩效、云督查”平台正式投入运行，实现了“一网通览全局、一键调度工作、一屏辅助决策”，革命性地提高了工作效率和精准度，此举也开了全省先河。

12月10日下午，市委常委会召开会议，审议《衡阳市第一批重大项目(重点工作)专班推进工作方案》。

12月28日，“2021年度地方全面深化改革典型案例”名单发布，我市“全国首创企业赋‘码’保护机制”成功入选。11月17日，衡阳企业赋“码”保护平台试运行，衡阳首批52家企业纳入市委、市政府赋“码”保护范围。明年1月起将全面实施。

今年可谓是我市的“机制创新年”。

创新建立和运行重大项目建设“五制一平台”机制；创新出台“专班推进”机制；全国首创企业赋“码”保护机制，成功入选“2021年度地方全面深化改革典型案例”名单……今年以来，我市以“闯”的精神、“创”的劲头、“干”的作风，打出了一系列机制创新“组合拳”，激发了内生力，推动省第十二次党代会精神“零偏差”“零温差”“零时差”落地落实。

## “五制一平台”项目建设“快”起来

11月10日，市委、市政府开发的数字化管理应用平台——“云绩效、云督查”平台正式投入使用。

以数字化赋能党委、政府决策、调度、考核等各项管理工作在全省属于首创，该平台同步建成了包括“云台账、云跟踪、云评判、云督办”等内容的重大项目“云调度”平台子系统。通过“招商引资”模块，可以对招商引资项目的累计入库、签约、履约、到位资金等情况进行大数据分析，做到

“及时预警、提前介入”。通过“项目建设”模块，可以对“五制”组织实施进行动态跟踪管理，对项目建设情况定期梳理统计、交办督办，实行“挂账销号”。

通过“在线监控”设备，对接“云平台”数据库和“项目建设”模块，实时直播项目建设进度，对项目建设进行“云监工”。

目前，“云绩效、云督查”平台已实现对20余家省、市重点工程项目建设现场的实况监测。



特变电工云集5G科技产业园自动化生产线。



白沙洲工业园区内忙碌的生产线。

“云绩效、云督查”平台是我市今年推行的“五制一平台”制度中的一项重要内容。我市创新出台《衡阳市重大项目建设“五制一平台”实施方案》，“五制一平台”指备案监督制、承诺兑现制、规模榜单制、清单管理制度和现场观摩制五项制度，建设运行重大项目“云调度”平台。

“五制一平台”制度的实施，持续抓实落细“项目为王”理念，推进我市产业项目建设快马加鞭。



衡山科学城。

## “专班”推进 办事效率“高”起来

专班才能专注，专注才有合力。

12月10日，市委常委会会议审议了衡阳市第一批重大项目(重点工作)专班推进工作方案，对各专班方案审定、授权、推动专班明责履责、依权办事。

重大项目(重点工作)专班推进工作机制梳理归集第一批24个规模大、影响大、推进难度大的重大项目(含“专精特新”等项目)、以及“城区管理体制改革”“行政区划调整”“输变电产业集群申报国家专项”等20项对全市发展具有重大影

响的重点工作，成立工作专班统筹推进，达到“突破重点，带动全面”的效果。

专班推进工作机制整合了原有产业链链办的资源力量，由相关市级领导分别牵头挂帅，结合工作实际，明确每个专班推进事项牵头单位、配合单位，通过加强市级统筹，优化布局力量，压实属地责任，推进部门协同，实现集中精力、增强合力抓落实、促发展的效果。对每一项纳入专班推进的事项，由专班组长牵头研究提出总体目标、工作任务、责任分工、主要措施，推进步骤

和主要权限等，形成专班工作方案和《推进时序表》。

市委、市政府还通过季度经济形势分析会调度、“五制一平台”综合管理等方式对专班推进工作进行调度管理。同时，由专班组长对专班副处以上干部的任务落实情况进行“质效画像”，每年评选一批推进工作优秀个人，对经常发生“卡壳”现象的职能部门进行追责，进一步树立干事创业的实绩导向。

“专班推进”形成了强有力的合力，过去一些疑难问题得到迅速解决，重大项目建设的效率显著提升。

## “码”当关 扰企行为“降”下来

临近年底，是政府部门入企检查“旺季”，金化科技集团办公室主任赵端泉最近却没有收到检查通知，这让他感到难得的轻松。

这是我市在全国率先推行企业赋“码”保护机制产生的直接效果。为严格规范涉企公务活动，我市选取52家企业试点实施，实行“访企预约、赋‘码’入企、企业评价”全流程闭环管理，通过大数据分析统计，严格控制访企活动频次，有效制止违背市场、干扰企业的行为，让企业家安心经营、放心投资、专心创业。12月28日，“2021年度地方全面深化改革典型案例”名单发布，我市“全国首创企业赋‘码’保护机制”成功入选。

企业赋“码”保护机制要求全市各级各部门开展访企公务活动(含调研参观、督查检查、监管执法)须在衡阳市赋“码”保护平台提前申请，被赋权获“绿码”并现场扫码“打卡”后方可

入企，未赋“绿码”或未扫码一律不得入企。

全市各级各部门开展的访企公务活动接受企业监督，企业通过二维码对访企公务活动进行满意度评价，入企单位不得干扰企业的评价行为。回应企业诉求。企业可通过赋“码”保护平台提出诉求或进行咨询，相关部门或单位应及时受理，逾期未反馈视作默认受理，受理后需在规定时间内向企业回复诉求的办理情况。严肃追责问责。对赋“码”保护工作推进情况、访企情况以及企业评价情况进行定期统计，对工作推进不力、违反赋“码”保护机制有关要求的单位和相关人员，按照有关规定进行问责。

平台在11月17日试运行后，访企公务活动明显减少，得到广大企业的点赞欢迎。从2022年1月起，我市将在全市企业中全面实施，让更多企业享受到该项创新制度带来的“福利”。



企业管理人员查询访企人员是否有绿码。